

## Das Seminar – Highlight im Herbst 2021

# Da muss man hin!

Aktuelle, praxistaugliche Kennzahlen speziell für den Baustoffhandel, erarbeitet von einem Profi, der nicht nur den deutschen, sondern vor allem den österreichischen Markt kennt. Mit Günther Sprunck als Trainer erhalten die Teilnehmer gut aufbereitete Kennzahlen, die die Unternehmenssteuerung erleichtern und viel Zeit und Kosten sparen helfen.

### BETRIEBSWIRTSCHAFT – DAS FÜHRUNGSCOCKPIT

Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen

#### TRAINER

Günther Sprunck, Dipl.-Betriebswirt, Dipl. Controller

#### ZIEL

Die Teilnehmenden erfahren, welche Kennzahlen für ihr Unternehmen bzw. ihre Verantwortungsbereiche wichtig sind, wie sie ermittelt werden und wie sie zu interpretieren sind. Ihnen wird aufgezeigt, wie sie die identifizierten Schlüsselkennzahlen in ein praktikables Kennzahlensystem einbinden. Dadurch können Abhängigkeiten sowie Ursache-Wirkung-Zusammenhänge erfasst und Mehrdeutigkeiten weitestgehend eliminiert werden.

#### INHALT

##### **Kennzahlen und Aussagekraft**

Was sagen Kennzahlen aus?

Überblick über die unterschiedlichen Kennzahlenarten

Vergleichbarkeit von Kennzahlen

Welche Datenbasis sollte zugrunde liegen?

##### **Darstellung und Erörterung von wichtigen Kennzahlen im Baufachhandel**

Gesamtunternehmen/Niederlassung

Verkauf

Beschaffung und Logistik

Kaufmännischer Bereich und Personal

##### **Quellen zur Kennzahlengewinnung, Ableitung von Kennzahlen aus der Unternehmensstrategie und den Geschäftsprozessen**

Vorgehensweise zur Erstellung eines Kennzahlensystems

Arten von Kennzahlensystemen (Du-Pont-System, Balanced-Score-Card)

Aufbau eines Kennzahlensystems mit Hilfe von Ursache-Wirkung-Beziehungen

Richtwerte und Benchmarks der Besten im Baufachhandel

##### **Kommunikation von Kennzahlen in den Teams und Realisieren eines „dialogischen Controllings“**

##### **Empfängerorientierte Cockpits für die Teams erstellen**

#### ZIELGRUPPE

Geschäftsführer, Niederlassungsleiter, Verkaufsleiter, Abteilungsleiter, Controller, kaufmännische Leiter

#### TERMIN

Donnerstag, 16. Dezember 2021

08.30 bis 18.00 Uhr

Cityhotel Design & Classic

Völkplatz 1, 3100 St. Pölten

[www.cityhotel-dc.at](http://www.cityhotel-dc.at)

#### KOSTEN

SEMINAR- Preis für ba-Mitglieder

Euro 180,- (+ 20% MwSt.)

SEMINAR-Preis für Nichtmitglieder

Euro 210,- (+ 20% MwSt.)

Seminarverpflegung im Hotel: Euro 60,- (+ 20 % MwSt.)